

#### **ANEXO 4:** Proceso de alistamiento y desarrollo del operativo de campo en Dosquebradas, Risaralda

En el proceso de cálculo de la Unidad Agrícola Familiar (UAF) por Unidades Físicas Homogéneas (UFH), el operativo de campo constituye un momento fundamental, en el que se desarrollan dos fases clave de la metodología: 1. el análisis de mercados agropecuarios, que permite comprender las dinámicas comerciales y la viabilidad económica de las alternativas productivas locales, y 2. la identificación del portafolio de sistemas productivos por UFH, en la que se caracterizan y priorizan las actividades agropecuarias más representativas del territorio. Este operativo no sólo garantiza la recolección de información técnica y contextual, sino que también se configura como un espacio estratégico de diálogo y participación con actores clave del municipio, fomentando un relacionamiento significativo y fortaleciendo la toma de decisiones con base en el conocimiento local.

En cumplimiento de la metodología establecida en el Acuerdo 167 de 2021, durante la fase de alistamiento, previa al operativo de campo, se llevaron a cabo las gestiones necesarias para establecer diálogos interinstitucionales y comunitarios, con el fin de facilitar la planificación adecuada del trabajo en terreno y garantizar la disponibilidad de los insumos requeridos. En este contexto, se coordinó la articulación con entidades locales y actores clave, asegurando un enfoque participativo y una comprensión integral del territorio. En particular, el operativo de campo desarrollado en el municipio de Dosquebradas, Risaralda, permitió recopilar información esencial para el análisis de mercados agropecuarios y la identificación del portafolio de sistemas productivos, contribuyendo así a la precisión y pertinencia del cálculo de la UAF por UFH en la región.

A continuación, se describen los objetivos que guiaron la implementación del operativo de campo en el municipio.

<b>Objetivo General y Objetivos Específicos</b>	<b>Objetivo General</b> Llevar a cabo encuentros territoriales con los actores socio-productivos del municipio de Dosquebradas, Risaralda, con el propósito de recopilar información primaria sobre las dinámicas del mercado agropecuario y la identificación de los sistemas productivos. Para ello, se emplearán instrumentos específicos de análisis de estructura de costos y metodologías de recolección de información, garantizando un enfoque riguroso y participativo. <b>Objetivos Específicos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Socializar, de manera didáctica y en un lenguaje claro, el concepto de UFH mediante preguntas orientadoras que faciliten el abordaje socio-territorial.</li><li>• Identificar las dinámicas generales del mercado agropecuario en el municipio de Dosquebradas, Risaralda.</li><li>• Priorizar las principales líneas productivas que impulsan la economía local.</li><li>• Determinar los sistemas productivos predominantes y analizar su estructura de costos en conjunto con los actores socio-productivos del territorio.</li></ul>
---	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar los precios de los insumos y los equipos utilizados por los productores en el desarrollo de sus actividades agropecuarias.</li> </ul>
--	--

El operativo de campo exige un relacionamiento permanente con las autoridades locales, con el objetivo de establecer un diálogo interinstitucional que facilite la comprensión de los propósitos y aplicaciones del cálculo de la UAF por UFH. Este proceso permite, además, identificar a los actores clave que participarán en la recolección de información y garantizar una comprensión clara de los mecanismos de toma de decisiones tanto técnicas como operativas. A continuación, se detalla el proceso de articulación con las autoridades locales.

<p><b>Participación de la institucionalidad local</b></p>	<p>Se llevó a cabo una reunión de articulación con la administración del municipio de Dosquebradas, Risaralda, como preoperativo de campo, con el fin de planificar técnica y logísticamente el despliegue territorial. Durante este encuentro, se expusieron en detalle las fases metodológicas del cálculo de la UAF por UFH y se explicó de manera exhaustiva la metodología a emplear en el operativo de campo.</p> <p>Asimismo, se establecieron las responsabilidades necesarias para el cumplimiento riguroso de los objetivos del operativo, las cuales fueron coordinadas entre los equipos de SUEJE, en el marco del convenio con la Agencia Nacional de Tierras, y los funcionarios de la Alcaldía Municipal de Dosquebradas, Risaralda.</p> <p>En esta reunión también se definieron los nodos territoriales donde se llevarán a cabo los talleres, además de acordar los aspectos logísticos y de planificación de las actividades del operativo de campo, incluyendo la convocatoria de participantes, el suministro de insumos, el transporte y la alimentación. De igual manera, se establecieron las fechas para la ejecución del operativo de campo y el desarrollo de cada uno de los nodos territoriales.</p>
---	---

Del 23 al 27 de septiembre del año 2024, como parte del operativo de campo, se adelantaron 5 encuentros territoriales para los 6 nodos, en estos participaron un total de 57 productoras y productores, 20 hombres y 37 mujeres, representantes de las líneas productivas priorizadas. Cada uno de los encuentros se adelantó en un nodo territorial distinto, abordando la siguiente agenda:

<p><b>Nodos y participación comunitaria</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Encuentro Territorial 1 nodo La Esperanza</b> se desarrolló el 23 de septiembre del 2024, en la escuela Santa Anita de La Esperanza con la asistencia de 4 productoras y productores de las veredas de La Esperanza, El Estanquillo, La Unión, Santa Ana, Cima y Chaquiro.</li> </ul>
---	---

	<p>Este taller no se pudo validar, pues no fue posible contar con la participación de los productores de las diferentes veredas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Encuentro Territorial 2 nodo La Fría:</b> se desarrolló el 24 de septiembre del 2024, en la vereda La Fría, con la asistencia de 1 productoras de las vereda de La Argentina, las Hortensias, la Palma, La Nueva Independencia. No se realiza el taller de validación y recolección de información fundamental para el cálculo de la UAF por unidades físicas homogéneas, debido a la falta de participantes.</li> <li>● <b>Encuentro Territorial 3 nodo Sabanitas:</b> se desarrolló el 25 de septiembre del 2024, en la vereda Sabanitas, con la asistencia de 15 productoras y productores de las veredas de El Rodeo, La Primavera, Sabanitas, Molinos, Buenavista y La Divisa,</li> <li>● <b>Encuentro Territorial 4 nodo Alto Toro:</b> se desarrolló el 26 de septiembre del 2024, en la vereda Alto Toro, con la asistencia de 4 productoras y productores de las veredas de Alto del Oso, Frailes Alto, Comuneros, Alto del Toro, Gaitán La Playa, Gaitán Alto y Naranjales. Debido a que los productores no pudieron asistir al taller, este se reprogramó para la subsanación para el día 1 de octubre en consenso con los líderes de las vereda.</li> <li>● <b>Encuentro Territorial 5 nodo La Argentina:</b> se desarrolló el 30 de septiembre del 2024, en La Argentina, con la asistencia de 19 productoras y productores de las veredas de La Palma, La Nueva Independencia, La Fría, Filo Bonito, La Rivera, Agua Azul, Boquerón, La Unión, Santa Ana, Cima, Chaquiro.</li> <li>● <b>Encuentro Territorial 6 nodo Comuneros:</b> se desarrolló el 1 de octubre del 2024, en la vereda Comuneros con la asistencia de 15 productoras y productores de las veredas de Alto del Oso, Alto del Toro, Gaitán, Comuneros, Naranjales y Fraile.</li> </ul>
--	---

<b>Composición del equipo que implementó el operativo de campo</b>	La planificación y ejecución de los talleres estuvo a cargo de un equipo de profesionales de la Agencia Nacional de Tierras (ANT) y de SUEJE, en el marco del convenio suscrito entre ambas entidades, en articulación con los funcionarios de la Alcaldía Municipal de Dosquebradas, Risaralda.
--	--

Cada uno de los encuentros territoriales realizados se adelantó en concordancia con el protocolo de verificación en campo (MADR & ANT, 2021). La agenda general y los resultados obtenidos se relacionan a continuación:

<b>Agenda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Priorización de alternativas productivas. Resultado: cartografía para sistematizar, instrumento 1 “Matriz de priorización de alternativas productivas” diligenciado en plenaria e instrumento 2 “Evaluación de nuevas alternativas productivas identificadas” diligenciado en plenaria.</li> </ul>
---------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Identificación de sistemas productivos predominantes. Resultado: instrumento 3 “Matriz con combinación sistemas productivos” diligenciada en plenaria.</li> <li>● Validación de costos de producción por renglón productivo asociados a la unidad física homogénea. Resultado: estructuras de costos con información primaria y diferenciadas por unidad física en aplicación de los instrumentos, instrumento 4 “Costos de Producción Agrícola”, instrumento 5 “Variables productivas”, instrumento 11 “Tabla de Costos Líneas Pecuarias y el instrumento 15 “Indicadores pecuarios” en grupos focales por línea.</li> <li>● Caracterización de mercados agropecuarios. Resultado: Instrumento ficha de caracterización de productos aplicados por línea y mapa temático municipal levantado.</li> </ul>
--	--

Además, se realizó el proceso de verificación de precios de insumos y equipos empleados por las productoras y productores para el desarrollo de las líneas validadas, en un recorrido de captura de información en almacenes agropecuarios del municipio.

**Registro fotográfico:**

Encuentro territorial 1.Nodo La Esperanza

23 de septiembre de 2024.



Encuentro territorial 2.Nodo La Fría

24 de septiembre de 2024.



Encuentro territorial 3.Nodo Sabanitas

25 de septiembre de 2024.



Encuentro territorial 4.Nodo Alto Toro

26 de septiembre de 2024.



Encuentro territorial 5.Nodo La Argentina

30 de septiembre de 2024.



**Bibliografía:**

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural & Agencia Nacional de Tierras (2021). Acuerdo 167 del 2021 "Por medio del cual se adopta la guía metodológica para el cálculo de la unidad agrícola familiar por unidades físicas homogéneas a escala municipal". Bogotá, Colombia. MADR & ANT.